

Gamla synder bakom kris

GÖTEBORG

Regleringarna från 1980-talet har bidragit till den globala finansiella kollapsen. Det hävdar Magnus Lind, ordförande i European Treasurers' Peer Group, ETPG, en sammanslutning för finanschefer i ett fyrtiotal storföretag i Europa.

”Återinför relationsbaserad banking. Bankerna måste inse att företag inte bara är rating och panter”, säger han.

När nu nya regler ska formuleras är det inte en angelägenhet enbart för politiker, statstjänstemän, akademiker och bankfolk. Företagen måste ges inflytande när reglerna skrivs.

”Det är viktigt att företagen får vara med och ge sin bild och påverka utformningen”, säger Magnus Lind.

Ökar tempot

ETPG ökar nu sina aktiviteter för att få beslutsfattarna att ta till sig företagens syn på det framtida regleringssystemet.

I slutet av månaden arrangerar ETPG ett möte i Stockholm där konsekvenserna för företagen av omstruktureringen och den ökade protek-

tionismen inom banksektorn ska ventileras. Bankernas produktutbud och profilering ska också tas upp.

”Vi ska försöka ge svaret på hur företagen skapar sin optimala bankportfölj”, säger Magnus Lind.

Möte med ECB

I september har ETPG ett möte med ledningen för Europeiska centralbanken, ECB, i Frankfurt.

”Där ska vi diskutera den framtida monetära politiken och de framtida regleringarna. Vi ska ge företagens bild där de nuvarande regleringarna missgynnar företagen”, säger Magnus Lind.

De nuvarande regleringar-

na, det så kallade Baselramverket, bygger på oron från 1980-talet och föreställningen om att konkurser för banker skulle leda till systemkollaps.

Bankerna fick skydd

”Man skapade ett regelverk som skyddade bankerna från konkurs till varje pris. Bankernas risk vid utlåning skulle minskas. Utlåning utan pantbrev sattes lika med hög risk”, säger Magnus Lind.

Det resulterade i detaljstyrning och i en automatisering av riskhanteringen i bankerna.

”Alla tänkte och agerade lika”, konstaterar Magnus Lind.

Det infördes ett lager, kreditmarknaden och fonder, mellan bankerna och företagen, den så kallade twin-enginemodellen.

Liten insyn

Effektiviseringar av betalningssystemen tilläts släpa efter. Bankerna har fortfarande gratis finansiering från företagen via betalningsdagarna.

”Transparenzen är låg.



Magnus Lind, ordförande för European Treasurers' Peer Group. FOTO: CICCIO JONSON

Di FAKTA

ETPG

■ Grundades 2004.

Medlemmar är i dag ett fyrtiotal finanschefer i europeiska storföretag och finanschefer i ett antal USA-ägda dotterbolag i Europa.

■ **Det är både** privata, offentligt ägda och börsnoterade företag.

■ **Några svenska** företag finns representerade, men Magnus Lind vill inte namnge dem.”

Företagen vet i dag inte vilka kreditrisker bankerna har. Det är svårt att bedöma utifrån offentlig information. Bankerna handlade med pantbrev där de inte alltid själva förstod komplexiteten”, säger Magnus Lind.

Förtroendekrisen blev tydlig i somras, då den ena banken efter den andra insåg att de inte förstod sina egna risker.

”På den ena banken antog man då att man på de andra befann sig i samma situation. När Federal Reserve i USA lämnade Lehman Brothers åt sitt öde var den globala systemkrisen ett faktum”, säger Magnus Lind.

Måste tänka om

När det nu ska skapas ett nytt regleringssystem måste dess hörnsten, enligt Magnus Lind, vara att bankerna betraktas som vilka företag som helst och kan gå i konkurs. Han tycker att det inte är någon idé att utveckla Basel II, utan det är dags att tänka om från grunden.

”Man kan inte reglera bort dålig företagsledning”, säger Magnus Lind.

”Det viktiga är att hitta ett system som förhindrar att en bankkollaps sprider sig till den reala ekonomi.”

Företagens perspektiv är viktigt. Det bäddar för en återkomst av relationsrelaterad bankverksamhet. Magnus Lind talar om banking med sunt förnuft.

”Skärp privat utlåning”

”Riskbedömningen får inte enbart ske med hjälp av datorer. Vi måste få tillbaka mer av mänsklig rimlighetsbedömning. Mjuka faktorer, affärsidé, ledning, långsiktiga relationer och marknad måste få spela en större roll. Gamla vedertagna begrepp måste lyftas fram”, säger han.

Utlåningen till privatpersoner måste skärpas, enligt Magnus Lind. Exempelvis ska huslån gå till att renovera huset och inte till att köpa en bil. Här har Frankrike hittat en modell som är bra, tycker Magnus Lind.

”Spekulation startar hos låntagaren, inte hos långgivaren”, säger han.

JAN WÄINGELIN

jan.waingelin@di.se

031-29 32 33